



DỰ THẢO

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN THÀNH ĐẠT**

Số: 01/2023/BC-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nam, ngày 20 tháng 04 năm 2023

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

**Hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc năm 2022,
kế hoạch và phương hướng hoạt động năm 2023.**

Trong năm 2022, Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Thành Đạt (DTD) đã hoàn thành tốt các chức năng và nhiệm vụ của mình theo các quy định của pháp luật và điều lệ Công ty. HĐQT đã thực hiện quản lý, xây dựng các chiến lược kinh doanh và giám sát các công tác điều hành Ban Tổng Giám đốc. Các kết quả chính đạt được trong năm 2022 cụ thể như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2022

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT cùng sự nỗ lực của tập thể Ban Tổng Giám đốc và toàn thể CBCNV, trong năm 2022 Công ty đã phấn đấu thực hiện và đạt một số kết quả như sau:

- Kết quả kinh doanh tại BCTC Công ty mẹ:

Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu (Báo cáo riêng)	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu	300.000.000.000	226.327.986.900	75,44%
Lợi nhuận sau thuế	100.000.000.000	91.155.320.351	91,16%
Cổ tức	20%	18%	90,00%

- Kết quả kinh doanh tại BCTC Hợp nhất năm 2022:

Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu (Báo cáo hợp nhất)	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện năm 2022	Mức độ hoàn thành (%)
Doanh thu	700.000.000.000	582.012.928.471	83,14%
Lợi nhuận sau thuế	150.000.000.000	154.430.782.485	102,95%
Cổ tức	20%	18%	90,00%

Về thù lao của thành viên HĐQT, BKS.

Thù lao HĐQT, BKS năm 2022: Công ty tiến hành chi trả thù lao cho HĐQT và BKS theo mức như đã trình tại ĐHĐCĐ thường niên 2022.

II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2022

1. Về cơ cấu nhân sự của HĐQT năm 2022

Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên do Ông Nguyễn Huy Cường làm Chủ tịch, có 02 thành viên hoạt động kiêm nhiệm tại Công ty, có một thành viên HĐQT độc lập được bầu bổ sung trong năm 2022, cụ thể:

STT	Họ và tên	Chức vụ trong HĐQT	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm	Chức vụ trong Công ty
1	Ông: Nguyễn Huy Cường	Chủ tịch HĐQT	28/05/2020		Không
2	Ông: Trần Việt Đức	Thành viên HĐQT	28/05/2020		Tổng Giám đốc
3	Bà: Nguyễn Thanh Tâm	Thành viên HĐQT	28/05/2020		Kế toán
4	Ông: Nguyễn Hữu Thuyết	Thành viên HĐQT	28/05/2020		Không
5	Ông: Vũ Sơn Tùng	Thành viên HĐQT độc lập	22/04/2022		Không

2. Về cơ cấu nhân sự của Ban Tổng Giám đốc năm 2022

Ban Tổng Giám đốc Công ty gồm 02 thành viên do ông Trần Việt Đức làm Tổng Giám đốc. Cụ thể:

STT	Họ tên	Chức vụ trong BTGD	Chức vụ khác	Ngày bổ nhiệm
1	Ông Trần Việt Đức	Tổng Giám đốc	Không	28/03/2022
2	Ông Nguyễn Quang Trí	Phó Tổng Giám đốc	Không	17/07/2021

3. Hoạt động của HĐQT năm 2022 theo quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty

Năm 2022, HĐQT đã quản lý và chỉ đạo điều hành Công ty tuân thủ theo đúng các quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và tổ chức triển khai Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

a. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông: Nguyễn Huy Cường	20/20	100%	
2	Ông: Trần Việt Đức	20/20	100%	
3	Ông: Nguyễn Hữu Thuyết	20/20	100%	
4	Bà: Nguyễn Thanh Tâm	20/20	100%	

5	Ông: Vũ Sơn Tùng	17/17	100%	Được bổ nhiệm vào ngày 22/04/2022
---	------------------	-------	------	-----------------------------------

b. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc

Năm 2022, HĐQT đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty:

- Hàng tuần, thường xuyên tham gia các buổi họp giao ban, giám sát việc tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. Yêu cầu Ban Tổng Giám đốc báo cáo thường xuyên báo cáo kết quả thực hiện theo từng kỳ sản xuất. Đề ra giải pháp kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh;
- Hàng tháng tổ chức họp giao ban toàn Công ty với thành phần bao gồm: Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc, Trưởng các phòng ban. Để đánh giá mức độ thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện: Đề ra kế hoạch tháng tiếp theo; Giải quyết các vấn đề còn tồn tại trong quá trình SXKD của Công ty;
- Thường xuyên nhắc nhở đơn đốc Ban Tổng Giám đốc thực hiện báo cáo và công bố thông tin cho đúng với các quy định của pháp luật hiện hành.

Năm 2022, HĐQT đã thực hiện giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng, thẩm quyền, phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ hoạt động của Công ty:

- Đảm bảo tất cả các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc tuân thủ đúng pháp luật, chủ trương của Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của HĐQT đã ban hành.

c. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không

d. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	02/2022/NQ-HĐQT	21/1/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua ký kết các hợp đồng kinh tế với các bên liên quan năm 2022	100%
2	05/2022/NQ-HĐQT	28/2/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua việc tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2022	100%
3	17/2022/NQ-HĐQT	10/3/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua sửa đổi chi tiết phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	100%
4	20/2022/NQ-HĐQT	28/3/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua Tái bổ nhiệm Tổng giám đốc nhiệm kỳ 2022 – 2025	100%

5	31/2022/NQ-HĐQT	14/4/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua sửa đổi phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	100%
6	47/2022/NQ-HĐQT	9/5/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua danh mục hồ sơ đăng ký Chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	100%
7	54/2022/NQ-HĐQT	23/5/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua triển khai phương án phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức và hồ sơ phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức	100%
8	62/2022/NQ-HĐQT	13/6/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua Lựa chọn đơn vị kiểm toán 2022	100%
9	90/2022/NQ-HĐQT	19/08/2022	Nghị quyết HĐQT thông qua ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2021 bằng cổ phiếu; thông qua ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán thêm ra công chúng tỷ lệ 5:1	100%
10	94/2022/NQ-HĐQT	24/08/2022	Nghị quyết HĐQT về việc xử lý phần lẻ cổ phần và số cổ phần chưa chào bán hết trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng tỷ lệ 5:1	100%
11	96/2022/NQ-HĐQT	24/08/2022	Nghị quyết HĐQT về việc Định chỉnh nội dung tại Bản cáo bạch chào bán cổ phiếu ra công chúng	100%
12	100/2022/NQ-HĐQT	06/09/2022	Nghị quyết HĐQT về việc xử lý phần lẻ cổ phần và số cổ phần chưa chào bán hết trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng tỷ lệ 5:1 và Định chỉnh nội dung tại Bản cáo bạch chào bán cổ phiếu ra công chúng	100%
13	105/2022/NQ-HĐQT	06/09/2022	Nghị quyết HĐQT về việc hủy ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2021 bằng cổ phiếu và Ngày đăng ký cuối cùng thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán thêm ra công chúng tỷ lệ 5:1	100%
14	107/2022/NQ-HĐQT	12/09/2022	Nghị quyết HĐQT về việc sửa đổi bổ sung nội dung tại Bản Cáo bạch chào bán cổ phiếu ra công chúng	100%

15	112/2022/NQ-HĐQT	16/09/2022	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua điều chỉnh ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ tức năm 2021 bằng cổ phiếu và thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán thêm ra công chúng tỷ lệ 5:1; Thông qua thời gian chuyển nhượng quyền mua, thời gian đăng ký và nộp tiền mua cổ phiếu đối với đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng tỷ lệ 5:1	100%
16	122/2022/NQ-HĐQT	17/10/2022	Nghị quyết HĐQT về việc thay đổi Điều lệ do phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức	100%
17	126/2022/NQ-HĐQT	18/10/2022	Nghị quyết HĐQT về việc gia hạn thời gian hoàn thành việc phân phối chứng khoán chào bán thêm ra công chúng tỷ lệ 5:1	100%
18	136/2022/NQ-HĐQT	09/11/2022	Nghị quyết HĐQT về việc phân phối số cổ phiếu còn lại chưa bán hết trong đợt chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng tỷ lệ 5:1	100%
19	146/2022/NQ-HĐQT	23/11/2022	Nghị quyết HĐQT về việc thay đổi Điều lệ và thay đổi Đăng ký kinh doanh	100%
20	156/2022/NQ-HĐQT	02/12/2022	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua thực hiện phương án phát hành và hồ sơ báo cáo phát hành cổ phiếu thưởng cho CBCNV theo chương trình lựa chọn người lao động.	100%

4. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

HĐQT công ty có 01 thành viên HĐQT độc lập được bầu từ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 ngày 22/04/2022, theo đó thành viên HĐQT độc lập tham gia vào 17/20 cuộc họp của HĐQT trong năm 2022 và đưa ra những ý kiến đóng góp quan trọng vào việc xây dựng chiến lược hoạt động và phát triển của Công ty, kiểm soát tài chính chặt chẽ và bảo vệ quyền lợi của cổ đông.

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty trong năm 2022, thành viên HĐQT độc lập nhận thấy:

- Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, tài liệu được chuẩn bị chu đáo, đầy đủ theo đúng nguyên tắc. Nội dung các cuộc họp được các thành viên HĐQT

thảo luận và phân biện, đánh giá đầy đủ và cân trọng để đưa ra định hướng, giải pháp tốt nhất cho công ty.

- Các vấn đề liên quan đến chiến lược kinh doanh, chiến lược tài chính, đều được thảo luận, kiểm soát một cách chặt chẽ.
- Các quyết định đầu tư vào dự án đều được nghiên cứu cẩn thận, có cơ sở và được thảo luận, phân biện trong các buổi họp giữa HĐQT và Ban TGD.
- HĐQT đã hoàn thành các công việc được giao với tinh thần trách nhiệm và tinh chuyên nghiệp cao, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và điều lệ công ty
- HĐQT đã đề xuất kịp thời nhiều phương án, giải pháp hiệu quả, kịp thời giúp Ban TGD vượt qua thách thức, khó khăn, lựa chọn các hướng chiến lược hợp lý.

III. KẾ HOẠCH, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2023

1. Cơ cấu nhân sự năm 2023

Dự kiến năm 2023, công ty không có thay đổi về cơ cấu nhân sự.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023

Căn cứ vào tình hình kinh doanh hiện tại, Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.

- Tăng vốn điều lệ Công ty từ 429.087.890.000 đồng lên 600.000.000.000 đồng theo phương án tăng vốn mới dự kiến tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2023. Để tránh nhầm lẫn, HĐQT sẽ hủy bỏ kế hoạch thực hiện các tờ trình phát hành cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 2:1 số 10/2022/TTr-HĐQT ngày 22/04/2022 và tờ trình phát hành cổ phiếu ưu đãi cho CBNV số 09/2022/TTr-HĐQT ngày 22/04/2022.
- Năm 2023, công ty thực hiện tái cấu trúc hoạt động của Công ty, chuyển dịch trọng tâm về ngành nghề cốt lõi là xây dựng, xây lắp công trình và hạ tầng. Cụ thể:

Về các lĩnh vực, dự án trọng điểm của Công ty:

Lĩnh vực đầu tư vào Công ty con/ Công ty liên kết (Khu công nghiệp; Cảng ICD; Khu trung tâm thương mại và dịch vụ bến xe).

❖ CTCP Đầu tư phát triển Hạ tầng Khu công nghiệp Đồng Văn III:

- Giai đoạn 1: Đã hoàn thành toàn bộ hạ tầng và đang thực hiện cho thuê. Trong năm 2023, tiếp tục duy trì hoạt động cung cấp dịch vụ, đảm bảo điều kiện vận hành thuận lợi, giúp các khách hàng yên tâm sản xuất kinh doanh.
- Giai đoạn 2: Giải phóng mặt bằng và đầu tư xây dựng: Công ty hiện đang tiếp tục giải phóng mặt bằng do phát sinh việc đền bù di chuyển cho 22 hộ dân. Hạ tầng xây dựng hiện đã hoàn thành.

- Tình hình cho thuê đất tại Khu công nghiệp: Diện tích đã cho thuê chiếm 90%, hiện còn khoảng 30ha vẫn đang tiếp tục cho thuê, trong đó, giai đoạn I còn 12ha, giai đoạn II còn khoảng 18ha diện tích đất. Các doanh nghiệp có nhu cầu thuê phải đáp ứng một số điều kiện, nhằm đảm bảo tính ổn định và xây dựng chất lượng uy tín đến với KCN Đồng Văn III.

❖ CTCP Tân Cảng Đồng Văn:

- Chủ trương của HĐQT Công ty trong năm 2023 là tiếp tục thực hiện chủ trương đã nêu trong các kỳ ĐHĐCĐ các năm trước về việc thoái vốn tại CTCP Tân Cảng Đồng Văn nhằm thu hồi lại phần vốn, thực hiện đầu tư vào các lĩnh vực kinh doanh khác hiệu quả hơn với mục đích tạo ra lợi nhuận, đảm bảo cho sự phát triển bền vững của Công ty. Thời điểm thực hiện thoái vốn phụ thuộc chính vào tiến độ tìm kiếm đối tác nhận chuyển nhượng cổ phần.

❖ CTCP TNHH Dịch vụ Thương mại Bến xe Thành Đạt

- Đã hoàn thành đầu tư xây dựng giai đoạn 1 theo dự án. Hiện nay đã đi vào khai thác làm dịch vụ Bến Xe theo tiêu chuẩn bến xe tại 1 khu thương mại. Đã tiến hành cho thuê phòng, văn phòng, nhà hàng, cà phê. Khu cây xăng đã hoạt động từ năm 2020.
- Giai đoạn 2: Toàn bộ diện tích đất còn lại đã được bàn giao cho Công ty quản lý. Tiếp tục nghiên cứu, đầu tư giai đoạn 2.
- Trong năm 2023, Thành Đạt có kế hoạch thực hiện sáp nhập CTCP TNHH Dịch vụ Thương mại Bến xe Thành Đạt (là công ty con) vào CTCP Đầu tư Phát triển Thành Đạt (Công ty mẹ), để tối ưu bộ máy và thuận tiện cho quản lý, điều hành và quản lý tài sản.

Lĩnh vực xây dựng và xây lắp hạ tầng

Với lợi thế đội ngũ cán bộ kỹ thuật có trình độ, kinh nghiệm, đã từng xây dựng các công trình có quy mô lớn, được Bộ xây dựng cấp chứng chỉ thi công các dự án có quy mô cấp 1. Ngoài ra, công ty có nhiều thiết bị thi công, thiết bị vận chuyển. Đặc biệt, Công ty có trạm sản xuất bê tông thương phẩm quy mô lớn, công suất 180m³/h. Trong năm 2023, Công ty tiếp tục hoàn thiện các dự án đang thực hiện, tạo tiền đề để ổn định tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Cụ thể:

- Dự án Bệnh viện Bạch Mai và Bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2: Các dự án này hiện không còn khối lượng thi công trên thực địa. Công ty tiếp tục thực hiện hoàn thiện thủ tục nghiệm thu dự án xây dựng hạ tầng: Bệnh viện Bạch Mai, bệnh viện Việt Đức Cơ sở 2. Tuy nhiên, việc nghiệm thu chủ yếu phụ thuộc vào Chính phủ và Bộ y tế.
- Cảng lênh Yên Bắc: Trong năm 2022, Công ty cơ bản hoàn thành giai đoạn 1, hiện đang hoàn thiện thủ tục về khơi luồng, nạo vét để công bố cảng và đưa vào khai thác sử

dụng,... Kế hoạch trong năm 2023, Công ty tập trung nguồn lực và nhân lực nhằm hoàn thiện giai đoạn 1 dự kiến đưa vào khai thác trong quý II/2023 và tiếp tục đầu tư giai đoạn 2.

- Dự án BT Hòa Mạc: Đây là dự án liên doanh giữa Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Thành Đạt và Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị Nam Hà Nội. Dự án hiện đã thực hiện Báo cáo hoàn thành dự án đối với khối lượng xây dựng hạ tầng giao thông, và đang được thực hiện xin kế hoạch nghiệm thu hạ tầng, duyệt giá vốn tính và phân bổ nguồn cho dự án. Mục tiêu năm 2023, liên doanh tiến hành triển khai giải phóng mặt bằng và san lấp hạ tầng đối với diện tích đất khu dân cư Văn Xá – Chợ Lương.
- Dự án khu nhà ở Thành Đạt: Dự án Hạ tầng Kỹ thuật khu Thương mại và nhà ở Thành Đạt do Thành Đạt là chủ đầu tư, có diện tích 8,7ha, tại xã Liêm Tuyền, phường Liêm Chính, Tp. Phú Lý. Trong năm 2022, Công ty đã hoàn thành công tác đền bù giải phóng mặt bằng. Kế hoạch năm 2023 sẽ tiếp tục đầu tư thực hiện dự án. Dự án hoàn thành sẽ cung cấp thêm 6,2ha đất ở và dịch vụ, đáp ứng nhu cầu phát triển không gian đô thị của TP. Phú Lý.

Dịch vụ gia tăng khác

Nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị hỗ trợ và kinh doanh gồm Nhà máy nước sạch Liêm Tuyền, Trạm trộn bê tông, Trung tâm thương mại Thành Đạt Plaza, Khu tổ hợp thương mại – khách sạn Thành Đạt,... nhằm tăng kết quả SXKD, gây dựng uy tín, phục vụ cho mục tiêu phát triển bền vững.

Vấn đề khác

Để thực hiện tốt các công việc trên cũng như chủ động trong các công việc phát sinh Ban lãnh đạo cũng trình ĐHĐCĐ uỷ quyền HĐQT quyết định các vấn đề liên quan đến giao dịch với các Công ty liên quan, uỷ quyền cho chủ tịch HĐQT (là người đại diện phần vốn của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Thành Đạt) quyết định các vấn đề liên quan đến Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng KCN Đồng Văn III và Công ty TNHH Dịch vụ Thương mại Bến xe Thành Đạt.

Các chỉ tiêu kế hoạch 2023 dự kiến như sau:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch (Riêng)	Kế hoạch (Hợp nhất)
Vốn điều lệ	Đồng	600.000.000.000	600.000.000.000
Doanh thu	Đồng	300.000.000.000	700.000.000.000
Lợi nhuận sau thuế	Đồng	100.000.000.000	150.000.000.000
Cổ tức	%	15%	

3. Phương hướng hoạt động của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc năm 2023

Năm 2023, HĐQT sẽ tập trung đẩy mạnh chỉ đạo một số hoạt động của Công ty như sau:

- Hoạt động của HĐQT luôn trên cơ sở tôn trọng quy định pháp luật, với nguyên tắc đa số, trung thực và trân trọng để đảm bảo thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên;
- Xây dựng định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2023 nhằm đảm bảo hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 và đạt mức tăng trưởng cao;
- Hoàn thành các kế hoạch tăng vốn;
- Tiếp tục xây dựng, củng cố và phát triển thương hiệu của Công ty;
- Tiếp tục đẩy nhanh hơn nữa tiến độ, thủ tục đầu tư ở các dự án đã và đang triển khai;
- Liên tục cải tiến hệ thống tổ chức, quản lý Công ty, hoàn thiện các quy chế quản trị Công ty, bảo đảm năng lực và hiệu quả quản lý phù hợp với điều lệ, luật định và thực tiễn hoạt động của Công ty. Đồng thời tập trung quản trị chiến lược phát triển công ty, soát xét lại hiệu quả của vốn đầu tư, hợp tác toàn diện với các đối tác chiến lược, các Công ty liên kết;
- Đổi mới chính sách lương thưởng, chính sách nhân viên, cơ chế phân cấp phân quyền, cải cách thủ tục hành chính;
- Tăng cường hoạt động quan hệ cổ đông thông qua Phòng quan hệ cổ đông;
- Tăng cường công tác đào tạo nội bộ và cử cán bộ đi học nâng cao nghiệp vụ;
- Quan tâm, chia sẻ và bảo vệ quyền lợi hợp pháp tối đa của các cổ đông cũng như quan tâm đến thu nhập, quyền lợi và điều kiện làm việc của toàn thể CBCNV trong Công ty;

Trên đây là báo cáo của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty trong năm 2022, kế hoạch và phương hướng hoạt động cho năm 2023, kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

NGUYỄN HUY CƯƠNG